

MATRIZ SWOT

Ambiente interno ao Ministério

S (Pontos fortes)

Vantagens internas que o Ministério possui em relação ao seu ambiente externo

- Capacidade de mediar conflitos.
- Amplitude de alcance e de mobilização das forças de segurança para atuação integrada em todo o território nacional.
- Referência nacional em procedimentos e em protocolos de segurança pública.
- Capacidade de articulação com outros órgãos de âmbito nacional e internacional.
- Cultura organizacional de integridade e transparência.
- Sistema de governança estruturado no Ministério.
- Engajamento da alta administração.
- Sistema Único de Segurança Pública implementado.
- Maturidade no processo de execução orçamentária e financeira.
- Capacidade técnica, multidisciplinariedade e experiência das equipes para desempenho das atividades, com foco na obtenção de resultados.
- Confiança dos servidores no trabalho das lideranças.
- Oferta de capacitações, treinamento e educação continuada para os servidores.
- Alto grau de comprometimento e dedicação dos servidores.
- Maturidade no processo de gestão de bens apreendidos oriundos do crime.
- Possibilidade de realizar mobilização de servidores para consecução de projetos específicos.
- Utilização de recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação no gerenciamento de grandes volumes de dados para a execução das políticas públicas do Ministério.
- Processo de fortalecimento de Tecnologia da Informação e Comunicação com adoção de novas tecnologias.
- Metodologia de gestão de risco estruturada.
- Maturidade em governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.
- Prestação de serviços digitais à sociedade.

W (Pontos fracos)

Aspectos internos que interferem ou prejudicam o andamento do Ministério

- Dispersão de esforços em ações concorrentes de temas transversais às áreas do Ministério.
- Estrutura organizacional com cargos e funções insuficientes frente às competências da Pasta.
- Alta rotatividade e insuficiência do quadro efetivo de pessoal.
- Ausência de plano de carreira para a área administrativa e de implantação de iniciativas voltadas à retenção de talentos.
- Dificuldade de fixação do efetivo em áreas remotas.
- Infraestrutura física inadequada das unidades capilarizadas pelo país.
- Capacidade limitada de atendimento das demandas de Tecnologia da Informação e Comunicação.

MATRIZ SWOT

Ambiente externo ao Ministério

O (Oportunidades)

Forças externas que influenciam positivamente o Ministério

- Padronização e compartilhamento de processos de trabalho no âmbito do Governo Federal.
- Abertura para articulação e cooperação com parceiros nos cenários nacional e internacional.
- Existência de fundos com recursos não contingenciáveis.
- Possibilidade de ampliação das fontes de receita e de financiamento de políticas públicas com a publicação do novo Regime Fiscal.
- Projeção e relevância dos temas do Ministério para a sociedade e para os órgãos das esferas governamentais.
- Grande repercussão dos temas relacionados ao acesso à informação, à proteção de dados, à governança, à integridade e à transparência pública.
- Fortalecimento da temática de Direitos Humanos, com atenção à pauta antirracista, LGBTQIA+, ao feminicídio, aos povos indígenas e às comunidades tradicionais e outros grupos vulneráveis.
- Reconhecimento global da importância do enfrentamento aos crimes ambientais.
- Ampliação dos mecanismos de participação e de diálogo com a sociedade civil.
- Abertura do Governo Federal para o fortalecimento do quadro de pessoal do serviço público.
- Evolução dos sistemas de inteligência.
- Alta demanda da sociedade por melhoria e humanização da segurança pública.
- Possibilidade de utilização e de integração de dados e estatísticas para a formulação de políticas públicas baseadas em evidência.
- Novas tecnologias disponíveis para fortalecer a gestão das políticas públicas e a gestão administrativa do Ministério.
- Iniciativas do Governo Federal para melhoria e adoção de boas práticas na prestação dos serviços da administração pública.
- Ambiente favorável ao combate à corrupção e à criminalidade.

T (Ameaças)

Forças externas que influenciam negativamente o Ministério

- Restrição orçamentária e fiscal.
- Limitação na disponibilidade de servidores de Tecnologia da Informação e Comunicação para atuação no Ministério.
- Baixa governabilidade junto a atores envolvidos na implementação das políticas públicas do Ministério.
- Mudanças legislativas que impactam a gestão de políticas públicas.
- Alterações substanciais na estrutura e nas competências do órgão.
- Baixa confiabilidade dos dados estatísticos fornecidos pelos entes federados.
- Evasão de servidores para outros órgãos com maior atratividade.
- Elevado impacto social e econômico a partir da crescente sofisticação e diversificação das práticas criminosas.
- Incidência de doenças relacionadas à saúde mental e de suicídio em servidores das forças de segurança pública dos estados e municípios.
- Superencarceramento no Brasil.
- Fatores geográficos e políticos que dificultam o controle nas fronteiras.
- Aceleração da interiorização da violência, especialmente em locais de maior vulnerabilidade.
- Disparidade da infraestrutura de tecnologia, de comunicação e de logística de parceiros do Ministério.
- Ocorrência de ondas migratórias em grande escala ao território brasileiro.
- Estigmas sociais relacionados à política sobre drogas e penitenciária.
- Baixo nível de maturidade de governança e gestão nas contratações públicas pelos entes subnacionais.
- Deficiência na aplicação de conceitos, doutrinas e procedimentos em segurança pública pelos estados e municípios.