



33813258



08016.004278/2024-74

Boletim de Serviço em 03/12/2025



Ministério da Justiça e Segurança Pública  
Secretaria Nacional de Políticas Penais

PORTARIA GABSEC/SENAPPEN/MJSP Nº 523, DE 24 DE NOVEMBRO DE 2025

Dispõe sobre a aprovação do Plano Direcional de Desenvolvimento da Polícia Penal Federal (PDD-PPF) e institui o Comitê de Governança do Plano (CGP).

**O SECRETÁRIO NACIONAL DE POLÍTICAS PENAIS**, no uso das atribuições que lhe confere o art. 31, inciso XII, Anexo I, do Decreto nº 11.348, de 1º de janeiro de 2023 e no inciso II, do artigo 7º da Portaria SE/MJSP nº 1.411, de 25 de novembro de 2021, considerando o constante dos autos do processo nº 08016.004278/2024-74, resolve:

**Art.1º** Aprovar o Plano Direcional de Desenvolvimento da Polícia Penal Federal (PDD-PPF) para o período 2025-2034, na forma dos Anexos a esta Portaria.

Parágrafo único. O PDD-PPF consiste em um conjunto de instrumentos que reúne diretrizes, proposições e metodologias destinadas a promover o aprimoramento gerencial no âmbito da Polícia Penal Federal, apontando soluções, orientando escolhas estratégicas, auxiliando o direcionamento de esforços e facilitando o acompanhamento de iniciativas relevantes ao desenvolvimento institucional e ao cumprimento da missão do órgão perante a sociedade.

**Art.2º** Integram o Plano Direcional de Desenvolvimento da Polícia Penal Federal os seguintes instrumentos:

- I - Texto Base do Plano, conforme Anexo I;
- II - Mapa Estratégico, conforme Anexo II;
- III - Cadeia de Valor, conforme Anexo III;
- IV - Portfólio de Iniciativas Estratégicas, conforme Anexo IV;
- V - Quadro de Metas e Indicadores Estratégicos, conforme Anexo V;
- VI - Guia Básico de Governança, conforme Anexo VI;
- VII - Banco de Dados do Plano, conforme Anexo VII; e
- VIII - Painel de Governança do Plano, conforme Anexo VIII.

**Art.3.** São instrumentos oficiais para ampla divulgação pública interna ou externa à Polícia Penal Federal:

- I - Texto Base do Plano;
- II - Mapa Estratégico; e
- III - Cadeia de Valor.

Art.4º São instrumentos acessíveis exclusivamente para gestores, servidores e colaboradores do órgão, mediante credenciais especificamente atribuídas pela gestão do Plano:

- I - Portfólio de Iniciativas Estratégicas;
- II - Quadro de Metas e Indicadores Estratégicos;
- III - Guia Básico de Governança;
- IV - Banco de Dados do Plano; e
- V - Painel de Governança do Plano.

Art.5º Fica instituído o Comitê de Governança do Plano (CGP) responsável por fomentar estratégias de efetivação do Plano e gerenciar a execução, o acompanhamento, o aperfeiçoamento e a revisão das Diretrizes, Iniciativas e Metas do PDD-PPF no decorrer de sua vigência.

Art.6º A composição do CGP contará com representantes de cada uma das seguintes Unidades Gerenciais da PPF:

- I - Diretoria da Polícia Penal Federal (DPPF);
- II - Coordenação-Geral de Segurança e Operações Penais (CGSEG);
- III - Coordenação-Geral de Inteligência do Sistema Penitenciário Federal (CGIN);
- IV - Coordenação-Geral de Classificação e Movimentação de Presos (CGCMP);
- V - Coordenação-Geral de Assistência nas Penitenciárias (CGAP);
- VI - Penitenciária Federal em Catanduvas (PFCAT);
- VII - Penitenciária Federal em Campo Grande (PFCG);
- VIII - Penitenciária Federal em Porto Velho (PFPV);
- IX - Penitenciária Federal em Mossoró (PFMOS); e
- X - Penitenciária Federal em Brasília (PFBRA).

Art.7º O CGP se organizará com a seguinte estrutura:

I - Comissão Executiva do Plano (CEP), composta pelos gestores responsáveis por cada uma das Unidades Gerenciais listadas no Art. 6º desta Portaria;

II - Comissão Técnica Central (CTC), integrada por 2 (dois) servidores nomeados em Portaria pelo Diretor da Polícia Penal Federal;

III - Comissão Gerencial Local (CGL), em cada Penitenciária Federal, composta pelas Chefias das Divisões da respectiva Penitenciária; e

IV - Comissão Técnica Local (CTL), integrada por 2 (dois) servidores em cada Penitenciária Federal, nomeados em Portaria pelo Diretor da Unidade Penal respectiva.

§1 O Diretor da Polícia Penal Federal presidirá o CGP.

§2 As comissões técnicas e gerenciais serão presididas pelos gestores responsáveis das Unidades Gerenciais às quais estejam diretamente vinculadas.

§3 Os membros nomeados para a composição das comissões técnicas do CGP deverão, preferencialmente, ter conhecimentos nos temas de gestão estratégica e sistemas de informação.

§4 As Portarias com as relações nominais dos integrantes das comissões técnicas do CGP deverão ser publicadas pelos respectivos gestores responsáveis em até 30 dias após a publicação desta Portaria.

Art.8º A Comissão Executiva do Plano terá as seguintes atribuições:

I - Gerenciar todo o ciclo de implantação do Plano e direcionar os trabalhos das demais comissões no decorrer do processo, em consonância com o Sistema de Governança do Ministério

da Justiça e Segurança Pública;

II - Deliberar sobre escolhas estratégicas de Iniciativas a serem implementadas e desenvolver medidas que favoreçam a efetivação das proposições consignadas no PDD-PPF;

III - Aprovar proposições de Iniciativas como estratégicas, para efeito de incorporação ao Portfólio de Iniciativas Estratégicas, visando sempre o alinhamento das propostas com os objetivos do Plano e com as diretrizes superiores do planejamento estratégico do MJSP; e

IV - Realizar, ordinariamente, ao final de cada trimestre do calendário, encontros gerenciais para avaliação da estratégia e, anualmente, realizar a revisão geral do Portfólio de Iniciativas Estratégicas e do Quadro de Metas e Indicadores Estratégicos.

Art.9º Compete à Comissão Gerencial Local:

I - Promover a disseminação da cultura estratégica e o engajamento dos servidores e colaboradores no processo de implantação das propostas planejadas;

II - Monitorar e controlar, setorialmente, os planos de execução de Iniciativas, fornecendo dados e informações necessárias sobre *status* e evolução dessas Iniciativas;

III - Designar responsáveis como pontos focais para atuar como gerentes de meta na implementação de cada iniciativa;

IV - Propor novas Iniciativas Estratégicas para incorporação ao Portfólio do Plano;  
e

V - Realizar, ordinariamente, uma reunião mensal para acompanhamento dos avanços e necessidades de ajustes que favoreçam o andamento das Iniciativas e o sucesso do Plano.

Art.10. Às comissões técnicas do Comitê competem:

I - Assessorar tecnicamente as demais comissões do CGP no que diz respeito a todo o processo de implantação do Plano, auxiliando nos trabalhos de planejamento e acompanhamento da execução das Iniciativas Estratégicas e na disseminação de informações e resultados estratégicos;

II - Gerenciar o Banco de Dados do Plano (BDP) e o Painel de Governança do Plano (PGP), atribuindo credenciais de acesso a estes e a outros mecanismos de interação no âmbito da estratégia;

III - Auxiliar na criação e implementação de estratégias que promovam o engajamento e a conscientização dos servidores e colaboradores em torno da execução do Plano; e

IV - Elaborar minutas, formulários, manuais e outras ferramentas que contribuam para os trabalhos gerenciais relacionados à implementação do Plano.

Art.11. A participação no Comitê será considerada serviço público relevante, não ensejando remuneração adicional para esta finalidade.

Art.12. Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

**ANDRÉ DE ALBUQUERQUE GARCIA**  
Secretário Nacional de Políticas Penais



Documento assinado eletronicamente por **Andre de Albuquerque Garcia, Secretário(a) Nacional de Políticas Penais**, em 03/12/2025, às 15:43, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.autentica.mj.gov.br> informando o código verificador **33813258** e o código CRC **DB95D976**.  
O documento pode ser acompanhado pelo site <http://sei.consulta.mj.gov.br/> e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça e Segurança Pública.

**ANEXO**

- I - Texto Base do Plano – SEI Nº 33747437;**
- II - Mapa Estratégico – SEI Nº 33747439;**
- III - Cadeia de Valor – SEI Nº 33347525;**
- IV - Portfólio de Iniciativas Estratégicas – SEI Nº 33347527;**
- V - Quadro de Metas e Indicadores Estratégicos – SEI Nº 33347529;**
- VI - Guia Básico de Governança – SEI Nº 33347530;**
- VII - Banco de Dados do Plano – SEI Nº 33347532; e**
- VIII - Painel de Governança do Plano – SEI Nº 33779065.**

---

**Referência:** Processo nº 08016.004278/2024-74

SEI nº 33813258